



国連ユニタール イラク奨学プログラム

青年層に向けた起業家・リーダーシップ研修

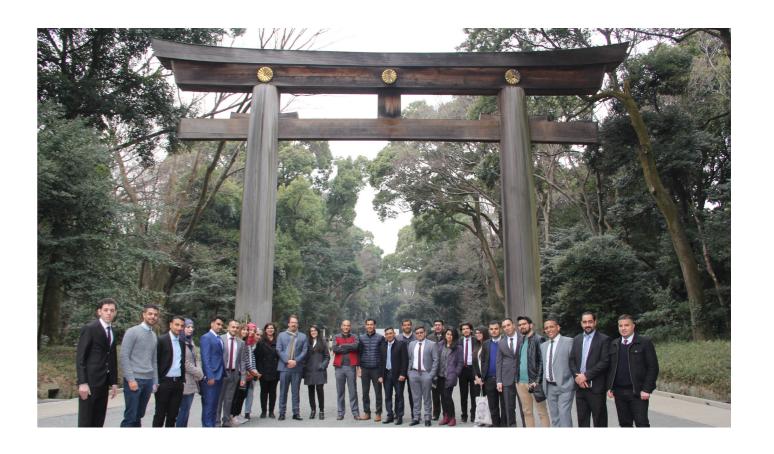
ユニタールとは

国連訓練調査研究所(UNITAR・ユニタール)は、研修訓練を担う国連機関であり世界の様々な地域で活動しています。知識や学びを通して国際社会が抱える喫緊の課題を効果的に解決するため、個人や政府、組織などの能力開発を図っています。

国連ユニタール広島事務所は、広島という象徴的な都市にある唯一の国連機関です。アフガニスタンやイラク、南スーダンなど紛争を経験している国々の人々に対して、過去13年以上に渡り研修訓練を行ない、平和構築を目指す研修生が持つ独特のニーズについて知見を蓄積しています。

UNITAR
Palais des Nations
1211Geneve 10
Switzerland
T +41 22 917 8400
F +41 22 917 8047
www.unitar.org

国連ユニタール広島事務所 〒730-0011 広島県広島市中区基町5-44 5階 T+81 082 511 2424 F+81 082 211 0511 www.unitar.org/hiroshima







国連ユニタールイラク奨学プログラム 青年層に向けた起業家・リーダーシップ研修



未来を担う青年のための研修

国連訓練調査研究所(国連ユニタール広島事務所)は日本国の支援のもと「国連ユニタールイラク青年層に向けた起業 家・リーダーシップ研修」を開始致しました。イラク共和国は、全人口の50%が19歳以下という非常に若い国です(UNDP イラク事務所)。イラクの若者に対して、地域でリーダーとして活動する社会起業の技能や能力を向上することは、若者 が社会の中で積極的に活躍し、地域社会に参加する機会を与えることに繋がります。こうした現地の若者の積極的な社会 参画は、地域の活性化、ひいては持続的な社会の安定化に貢献します。

社会の安定化と発展のためには、経済成長が不可欠です。特に、紛争中、または紛争後の国で雇用やビジネスの機会が限 られることは、さらなる紛争や暴力に繋がる可能性があります。ニーズアセスメントやプロジェクト作成の能力を強化 し、起業家や中小企業のベストプラクティス(成功事例)を共有することは、社会の安定化と地域全体の持続的発展を促 します。

これらの状況を踏まえ、本プログラムは、イラク青年層が地域リーダ 一として活躍できるよう、現地で経済発展に貢献できる人材の能力を 強化し、社会起業家に必要な技能や能力の向上を目指しています。イ ラクの持続的な復興と成長を支援するために、プロジェクト作成や事 業開発とその実施に焦点をあて、特に、リーダーシップや指導法のス キル向上に重点を置いています。

本プログラムは、ブレンド型学習手法を取り入れ、2回のワークショ ップを実施し、研修期間中に各自が1つのプロジェクトを完成させて いきます。また、オンライン研修では社会起業家、リーダーシップや ビジネスの実施等のテーマについて学びます。研修生は、ニーズアセ スメントの結果を踏まえ、イラクが現在直面している課題に対するプ ロジェクトを提案します。こうして、研修終了時にすぐに実行可能な 事業計画を完成させていきます。



グループワークに取り組む研修生たち

2016年度研修生が作成した案件

女性のエンパワメントのためのオンラインアートストア 地元のアーティストが生み出したアートをオンライン上の市場で販売する Feka Storeを設立します。このビジネスを通じて地元の女性の経済的エンパ ワメントを支援するコンセプトです。フェカ・ストア氏。

ディベート4ピース(平和への討論)

オープンな討論の文化を生み出すことで、バグダットの若者層の中での様々 な背景の人々に対する寛容な姿勢、様々な背景の共存、協力体制を促進しま す。イラクは多様な背景の人々で構成されており、このような自由な意見交 換と異なる意見を受け入れる文化が平和の定着にはとても重要です。このプ ロジェクトでは研修教材を作成し、ワークショップを実施、ディベート大会 などを開催していきます。ユーセフ・イサン・アルワウィ氏。



「広島に来て、原爆の破壊力を目の 当たりにしました。広島の人々が街 の再建に向けて力を合わせ、復興を 成し遂げたように、私も皆と協力し でイラクを再建したい。」

> アリ・ナヒ・アベッド・ アルハスナウィ氏。



スケジュール

第1回ワークショップで、研修生は、プロジェクト立案と社会起業の コンセプト、そして地域のニーズを評価するためのベストプラクティ スを学びます。広島で行われる第2回ワークショップでは、効果的な コミュニケーション手法を学び、戦略的事業計画を作成します。この 2つの研修の合間に、リスク軽減、予算、モニタリングと評価、そし て変革管理に関するオンライン研修を実施すると共に、研修生は各 自、プロジェクト作成に取り組みます。

案件を作成する研修生たち

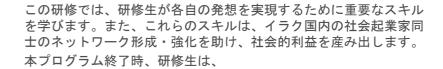
社会ビジネスの影響

社会ビジネスとは、様々な社会的課題(例:教育・保健・ジェンダー)をビジネス・チャンスとして捉え、経済活動を 通して問題解決に取り組む事業です。地域密着型で地域の雇用を創設し、産み出された利益はさらに大きな社会問題の 解決に投資されます。社会的ニーズにビジネスという持続的な方法で対応していくことで、社会はより効率的に機能し ていきます。多くの社会起業家を目指す人々は、地域社会をより良くするために必要な課題についてはよく認識してい ますが、実際にその事業を立ち上げるために必要な知識やプロセスについて理解できていません。本プログラムは、そ のギャップを埋めるべく、研修生に社会ビジネスを企画し実施するための知識やスキルを提供していきます。

研修の目的

本プログラムは、以下のスキルを身につけることを目的としてい

- · ハードスキル(専門的スキル) プロジェクト作成や事 業立案、ニーズアセスメント、プロジェクトの実施、販 売戦略、評価など、プロジェクトや事業を発展させ、実 施するために必要な能力
- ・ ソフトスキル (対人的スキル) チームワーク、コミュ ニケーション、問題解決能力、プレゼンテーション、リ ーダーシップなど、社会ビジネスを効果的に運用・管理 するために必要な能力



- 社会ビジネスとは何か、今日のイラクで社会ビジネスを 創出する重要性を述べることができる。
- 社会ビジネスの計画作成に重要な手順を定義できる。
- ニーズアセスメントの作成・実施と、その報告を作成す る手順を述べることができる。
- パフォーマンスの高いチームの特性を説明できる。
- ステークホルダーの選定とエンゲージメントの方法につ いて説明できる。
- 彼ら自身がリーダシップを発揮することで、イラクにど のような貢献をすることができるかその効果を述べるこ とができる。



熱い議論を交わす研修生たち

「今まで政府関係者、民間部門、NGOが共に 学べる機会が滅多にありませんでした。しか し、このプログラムでは様々な専門分野から 来た人々が共に学び、お互いをより理解しよ うとする場を提供してくれました。イラクに 戻ったら、この研修を応用して協力して仕事

サマ・バシル・カマル・アルジュブリ氏

をしたいと思います。」

専門家の支援

ユニタール職員に加え、国際色豊かな講師やメンターたちが体験談を共有したりアドバイスや意見交換をしながら、期 間中研修生をサポートしていきます。

優秀な研修生は次年度の研修のコーチとして選ばれ、コーチングに関する特別な研修を受け、将来のイラクを担う人材 育成にかかわっていきます。



広島

第2回ワークショップは広島にて開催されます。広島は、世界で初めて原子爆 弾が投下された後短期間で復興を成し遂げました。そして、世界中に平和を訴 え続け、広島がたどった様々な体験談を共有しています。「平和の街」と呼ば れる広島を訪れた人々は、原子爆弾の破壊力を目の当たりにし、世界平和の推 進と核兵器の廃絶を願うことでしょう。

